

B.11

华侨华人家族慈善现状调查报告

黄晓瑞 侯雨佳*

摘要： 华侨华人是中国与“一带一路”沿线国家和地区民心相通的重要桥梁和纽带。目前，华侨华人家族慈善在世界范围内发挥着重要的作用，可以说，华侨华人慈善是中国传统文化尤其是慈善文化的一张名片。一方面，中国传统文化和中华文明深深影响着华侨华人及其家族的慈善行为；另一方面，华侨华人及其家族的慈善行为又是中国传统文化的践行和传播表现。本文讨论华侨华人家族慈善的现状、特点及深远意义。本文将《全球慈善家族百杰报告（2016）》中的14个华侨华人家族慈善作为研究对象，通过分析其慈善捐赠的地域分布、数额和捐赠行为，并结合李嘉诚家族和谢国民家族的个案，绘制了一幅华侨华人家族慈善的生动图画。还进一步分析了华侨华人家族慈善具有的中西特色发展模式，形成了华人的公益慈善文化氛围，具有丰富多样的治理结构和较为成功的代际传承的独特发展特点。

关键词： 华侨华人 家族慈善 现状

* 黄晓瑞，管理学博士，华侨大学哲学与社会发展学院副教授，研究方向：社会保障、慈善事业发展；侯雨佳，华侨大学哲学与社会发展学院社会学系学生，研究方向：家庭社会学。本文系福建省社会科学规划年度项目（项目号：FJ2018B090）和华侨大学中央高校基本科研业务费资助项目（项目号：18SKGC-QT05）阶段性成果。



前 言

2013年习近平主席提出了共建丝绸之路经济带和21世纪海上丝绸之路,即“一带一路”倡议。华侨华人是中国与“一带一路”沿线国家和地区民心相通的重要桥梁和纽带。与此同时,“一带一路”建设也给华侨华人事业发展带来新的机遇^①。改革开放以来,华侨华人与中国的发展更加密切,共同参与建设的同时十分关注中国的公益事业。改革开放以来,海外侨胞、港澳同胞共计捐助超过1000亿元人民币^②。随着中国改革开放的不断深入,华侨捐赠呈现捐赠地域扩大化、捐赠方式多样化、捐赠主体多元化、捐赠运作专业化、捐赠活动品牌化等特点。其中,华侨华人家族慈善的力量不可小觑。1986年,中国大陆第一家家族慈善基金会成立,爱国华侨何瑶煌创立贤銮福利基金会,该基金会以泉州兴建的“贤銮福利大厦”租金和所有收益为资金来源^③。随着“一带一路”建设的逐步推进,越来越多华侨华人家族的慈善故事进入了我们的视野。可以说,家族慈善是慈善事业发展的重要组成部分,也是未来我国企业家慈善选择的主要方式之一,而现有国内对于家族慈善的研究还相对缺乏。本文将华侨华人家族慈善作为研究对象,运用深圳国际公益学院家族慈善传承中心发布的《全球慈善家族百杰报告(2016)》数据进行分析,结合相关案例,展现华侨华人家族慈善的现状及特点,以为华侨华人传播慈善文化和我国家族慈善的发展提供些许启示。

① 李卓彬:《参与“一带一路”建设 华侨华人可发挥三大优势》, http://www.sohu.com/a/300498326_123753, 2019年3月11日。

② 谭天星:《海外侨胞是实现“中国梦”的宝贵资源和独特机遇》, http://www.sohu.com/a/280521997_123753, 2018年12月8日。

③ 魏璞祯:《家族慈善基金会成为我国公益慈善领域的重要力量》,《公益时报》2019年4月9日。



一 已有研究回顾

(一) 华侨华人慈善捐赠

华侨华人的活动与中国的经济发展息息相关^①，随着中国崛起和国际地位的提高，海外华人社会与中国的经济社会文化等各个方面联系的深度和广度达到了前所未有的水平^②。针对华侨华人慈善捐赠这一主题，国内学界已经开展了一些基础性研究，主要有以下几个方面。

1. 华侨华人捐赠的内涵研究

华侨华人慈善捐赠属于我国慈善捐赠的重要组成部分^③。华侨华人的慈善捐赠在本质上是一种社会行为。根据德国社会学家马克斯·韦伯的社会行为理论，可以把海外乡亲慈善捐赠行为分为四类：目的理性捐赠行为、价值理性捐赠行为、传统捐赠行为、情感捐赠行为^④。教育、医疗卫生等都是华侨华人慈善捐赠投入较多的领域^⑤。随着中国经济社会的发展，华裔新生代和新移民也越来越关注中国的公益捐赠^⑥。

2. 华侨华人捐赠的动力机制

学者们主要以侨乡进行个案分析，把握华侨华人进行慈善捐赠的驱动力^⑦。

-
- ① 孔飞力：《他者之中的华人：近代以来的移民》，李明欢译，江苏人民出版社，2016。
 - ② 刘宏：《海外华人与崛起的中国：历史性、国家与国际关系》，《开放时代》2010年第8期。
 - ③ 可参见李云、陈世柏《发展华侨华人慈善事业的政策探讨》，《五邑大学学报》（社会科学版）2013年第4期；林金枝：《改革开放以来华侨华人与港澳台胞在中国大陆的捐赠》，《华侨华人历史研究》1996年第4期。
 - ④ 陈世柏：《社会行为：海外乡亲慈善捐赠的本质内涵》，《社会保障研究》2011年第2期。
 - ⑤ 裘援平：《华侨华人与中国梦》，《求是》2014年第6期。
 - ⑥ 张秀明：《改革开放以来华侨华人对中国慈善事业的贡献探析》，《华侨华人历史研究》2018年第4期。
 - ⑦ 可参见林心滢《改革开放以来华侨华人在福清侨乡捐赠行为的文化解读》，《八桂侨刊》2013年第4期；潮龙起：《“非典”时期华侨华人对中国捐赠之分析》，《东南亚研究》2004年第5期；王付兵：《改革开放以来华人华侨对福清的捐赠及其作用》，《华侨华人历史研究》2000年第3期；张小绿：《华侨华人慈善捐赠和侨乡发展——对瑞安市桂峰乡华侨华人的调查和分析》，《温州大学学报》（社会科学版）2008年第4期。

海外同胞在祖籍国（地）捐赠是爱国爱乡传统使然，原因主要有海外华人与港澳同胞经济实力的成长、中国的改革开放政策、各级政府对捐赠的鼓励等^①。除此以外，相关研究发现，华侨华人对侨乡的文化馈赠不仅受个人出国前后社会地位变化的制约，还受移民群体在移居地的不同社会境遇以及侨乡地方政府和地方社会不同程度的影响^②。也有学者强调，当代华人移民慈善是一种长期的组织化和策略化的历史过程，制度化的推拉过程构成了当代华人移民慈善行为基本的动力机制^③。

（二）家族基金会

家族基金会兴起于19世纪末20世纪初的美国，1904年由约翰·D. 洛克菲勒创立的洛克菲勒基金会是世界上最早的私人基金会和家族基金会之一。国外学界对家族基金会的研究较为深入，由于其多样化和不断发展的趋势，对于此定义尚未达成共识，穆迪（Moody）等认为，家族基金会存在以下一组核心要素：基金会名称中含有“家族”名称、创始捐赠者或后裔发挥主要作用或影响基金会价值观、遵循捐赠者最初的慈善意愿并延续遗产用途、资产来自一个创始家庭或个人^④。家族基金会相比普通基金会有所不同，如家族基金会的董事会往往规模较小；在董事会组成方面，主要由家族成员组成，数量上基本为一半或更多；家族基金会董事会中的女性受托人比例较大；在董事会服务限制方面，家族基金会董事会的服务条款相对较少；在工作要求方面，家族基金会的董事会倾向于花更多的时间管理基金会^⑤；在董事会分散问题方面，由于家族财富传承使命和家族成员直接参与决策的

-
- ① 庄国土：《华侨华人与港澳同胞对厦门捐赠的分析》，《华侨华人历史研究》1999年第4期。
- ② 黎相宜、周敏：《跨国实践中的社会地位补偿——华南侨乡两个移民群体文化馈赠的比较研究》，《社会学研究》2012年第3期。
- ③ 景燕春：《华人移民慈善的动力机制：以广东侨乡顺德为例》，《华侨华人历史研究》2018年第4期。
- ④ Moody M, Lugo Knapp A, Corrado M, “What is a Family Foundation?” *Foundation Review*, 3 (2011): 47-61.
- ⑤ Brody D, Strauch C, “Who are the Family Foundations’ Findings from the Foundation Management Survey”, *Family Business Review*, 3 (2010): 337-346.



特点，顾问在工作中需要尊重原始捐赠者意愿，接受家族关系安排，帮助其传承遗产，并创造新的财富^①。家族基金会会对家族和社会均发挥着重要作用：一方面，家族基金会将个体家族成员聚集在一起，分享其后代的共同价值观，从而提供了个体家族成员之间联系的核心手段^②。另一方面，家族基金会在公司行为塑造、公司社会责任、家族社会活动等方面发挥了重要作用^③。

国内的家族基金会建立时间相对较短，其中港澳台地区成立时间较早。国内学界主要从基金会名称、发起人、资金来源、管理和性质几方面阐述，即家族基金会的名称具有家族特点，多是由家族人员名字构成；发起人为家族成员^④；家族基金会的资金来源于发起人家族或家族部分成员；家族成员在基金会管理层担任重要职务，且为无偿工作；同时家族基金会具有私募性质^⑤。家族基金会会有两方面重要功能。一方面，家族基金会会对凝聚家族道德共识，培养子女同理心、知足心、感恩心有重要作用，是家族精神传承的重要载体^⑥。另一方面，家族基金会以帮助弱者为出发点，通过公益项目有效地推动社会的进步和发展。当然，在关注其优势和功能的同时也需要正视家族基金会的一些弊端，如裙带慈善色彩、作为家族慈善信托受托人专业理财能力欠缺等^⑦。

（三）评述

回顾前人研究，我们发现国内外对于华侨华人慈善捐赠和家族基金会进

-
- ① Nemon M L, Jacobs C J, Phillips M, et al., "The Family Foundation Life Cycle and the Role of Consultants", *Foundation Review*, 7 (2015): 19-32.
 - ② Kelin E. Gersick, Deanne Stone, Katherine Grady, Michele Desjardins, Howard Muson, *Generations of giving: Leadership and continuity in family foundations* (Lexington Books, 2006).
 - ③ Judit Klein, Cristina Cruz, Hana Milanov, "Is Social Responsibility Really 'Corporate'? The Impact Of Family Foundation On CSR", *Academy of Management Annual Meeting Proceedings*, 2018.
 - ④ 张映宇：《如何定义家族基金会：从何享健慈善基金会更名谈起》，《公益时报》2017年8月22日。
 - ⑤ 潘如盎：《发达国家家族基金会的实践综述》，《法制与社会》2016年第22期。
 - ⑥ 张映宇：《家族基金会的三大作用》，《公益时报》2017年8月29日。
 - ⑦ 张映宇：《正视家族基金会的弊端》，《公益时报》2017年9月5日。

行了较为深入的研究，也取得了一定的成果，但是由于国内家族慈善基金会还处于发展初期，对家族慈善相关的研究还相对缺乏，对其特点和模式的把握还需深入。因此本文结合《全球慈善家族百杰报告（2016）》和个案，对华侨华人家族慈善的研究进行剖析。

二 华侨华人家族慈善的现状

（一）概念界定

本文关注华侨华人家族慈善，因此需要首先对相关概念进行界定。虽然在学术研究和实际工作中经常将华侨华人、归侨侨眷连用，但在法律上和政策上，这几个概念是有明确界定和区别的。2009年，为适应侨情变化和侨务工作发展，依据《归侨侨眷权益保护法》，国务院侨办在新发布的《关于界定华侨外籍华人归侨侨眷身份的规定》中将“华侨”定义为定居在国外的中国公民。外籍华人是指已加入外国国籍的原中国公民及其外国籍后裔，还有中国公民的外国籍后裔。由于我国官方在统计华侨华人慈善捐赠数据时，将港澳台的捐赠数据也纳入其中，很多地方性统计数据也未将港澳台同胞的慈善捐赠与华侨华人慈善捐增加以区分，故本文在分析中也未具体区分。

华侨华人家族慈善关注的核心内容是家族慈善，有研究者提出慈善实际上始于家庭，家庭与慈善的关系十分密切。那么家族慈善是否可以理解为传统意义上的宗族慈善？我们这里比较认同金锦萍教授的观点，她认为家族慈善和传统的宗族慈善其实不是同一个概念，中国古代有宗族慈善，如义庄、义田、义塾。中国古代家族慈善的受益人相对比较限定在宗族内，是互助型。但是今天的家族慈善内涵比这个广博得多，是以家族资源回馈社会从事公益事业，甚至在法律上是避免捐赠者和受益人有亲属关系或私人关系的^①。华侨

^① 金锦萍：《什么是慈善？家族慈善的意义是什么？》，<http://csgy.rmzxb.com.cn/c/2018-01-05/1923496.shtml>，2018年1月5日。



华人家族慈善是华侨华人慈善捐赠^①的重要组成部分，在华侨华人的慈善事业中发挥着举足轻重的作用。

（二）研究对象概述

本文以深圳国际公益学院家族慈善传承中心发布的《全球慈善家族百杰报告（2016）》^②中上榜的14个华人家族为研究对象，分别是香港陈启宗家族、泰国谢国民家族、香港霍英东家族、台湾郭台铭家族、菲律宾黄如论家族、香港许荣茂家族、新加坡邱德拔家族、香港李兆基家族、香港李嘉诚家族、香港邵逸夫家族、新加坡陶欣伯家族、加拿大蔡崇信家族、台湾王永庆家族、台湾尹衍梁家族（见表1）。

表1 本文研究对象概况

序号	家族名称	国籍
1	陈启宗家族	中国香港
2	谢国民家族	泰国
3	霍英东家族	中国香港
4	郭台铭家族	中国台湾
5	黄如论家族	菲律宾
6	许荣茂家族	中国香港
7	邱德拔家族	新加坡
8	李兆基家族	中国香港
9	李嘉诚家族	中国香港
10	邵逸夫家族	中国香港
11	陶欣伯家族	新加坡
12	蔡崇信家族	加拿大
13	王永庆家族	中国台湾
14	尹衍梁家族	中国台湾

数据来源：笔者根据《全球慈善家族百杰报告（2016）》整理。

- ① 关于华侨华人慈善捐赠的本质及模式可以参见黄晓瑞《华侨华人对中国慈善捐赠的现状及其模式研究》，贾益民主编《华侨华人研究报告（2015）》，社会科学文献出版社，2015，第105~133页。
- ② 《全球慈善家族百杰报告（2016）》由深圳国际公益学院家族慈善传承中心独立研发，从家族捐赠总额、家族慈善组织化程度、家族成员慈善参与度、家族慈善行为的可持续性以及家族慈善的社会影响力五个维度进行评价，报告所用研究数据及资料信息截至2015年12月31日。



（三）地域分布

通过对研究对象的进一步分析发现，其祖籍地大部分为我国福建省和广东省，其中祖籍为福建省的有黄如论家族、许荣茂家族、邱德拔家族、李嘉诚家族、王永庆家族，祖籍为广东省的有陈启宗家族、谢国民家族、霍英东家族、李兆基家族。这与广东、福建的“老牌”侨乡身份一致。随着社会流动与变迁，我国国内出现了一批新侨乡，但是华人家族慈善仍以福建和广东籍为主（见图1）。从华人家族地域来看，来自香港的家族有陈启宗家族、霍英东家族、许荣茂家族、李兆基家族、李嘉诚家族、邵逸夫家族，来自台湾的家族有郭台铭家族、王永庆家族、尹衍梁家族。总体来看，报告中的华人家族慈善主要来自港澳台地区。除此之外，还来自泰国、新加坡和菲律宾等国家（见图2）。

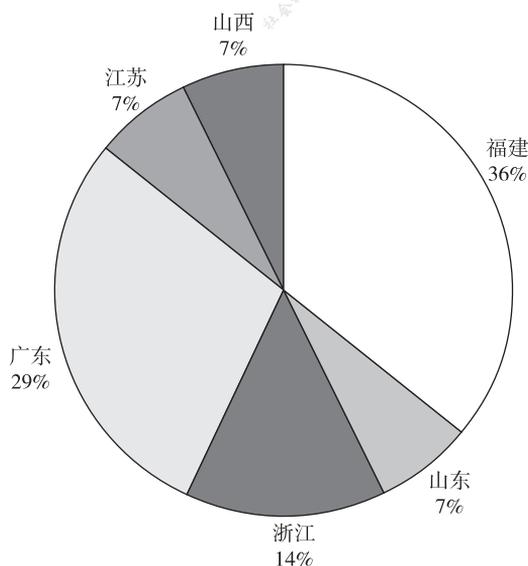


图1 华侨华人家族祖籍地分布

数据来源：根据《全球慈善家族百杰报告（2016）》整理。

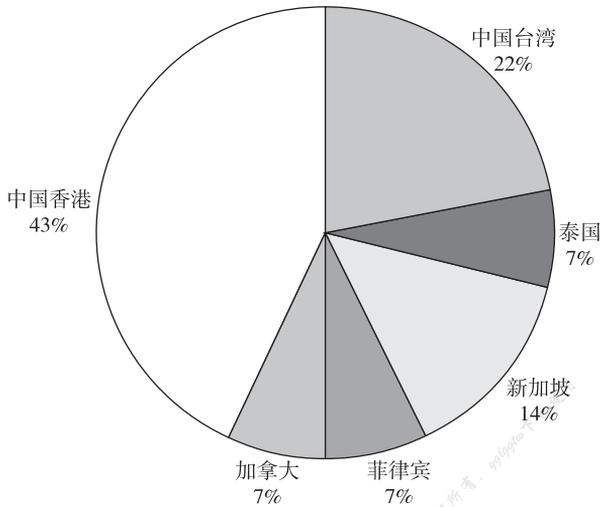


图2 华侨华人家族地域分布

数据来源：根据《全球慈善家族百杰报告（2016）》整理。

（四）捐款数额

华侨华人家族进行慈善行为的主要方式是捐款，因此捐款数额在一定程度上可以反映华人家族慈善的规模和发展程度。数据显示，王永庆、李嘉诚、霍英东、邵逸夫等家族实际捐赠额均超过10亿美元，且都建立了以父辈或本人名字命名的基金会或公益信托^①。除此以外，我们也可以通过家族代表人物的捐赠来展现该家族慈善的规模，霍英东、邵逸夫、王永庆、李嘉诚、蔡崇信五人的历年捐赠额均超过100亿元人民币，黄如论父子的捐赠额达到50亿~100亿元人民币。据统计，霍英东在大陆慈善捐款总额高达150亿港元，建立了中国第一家五星级宾馆，为体育事业捐款超过了40亿港元^②。邵逸夫捐助慈善事业100多亿港元，兴建了6000多个教育和医

① 《全球慈善家族百杰报告（2016）》，第6页。

② 《霍英东一生“为善莫问回报”，同李嘉诚为祖国公益做出巨大贡献》，<https://baijiahao.baidu.com/s?id=1618171502212661440&wfr=spider&for=pc>，2018年11月26日。

疗项目^①。王永庆也捐款超百亿^②。尽管这三位分别于 2006 年、2008 年、2014 年离世，但其公益事业仍由家族继续传承下去。截至目前，李嘉诚已捐出总款逾 250 亿港元用于公益事业，蔡崇信历年捐款也超过 100 亿元人民币。黄如论在“中国慈善榜”上连续 16 年排名前八位，并多次荣获“中国首善”称号，历年捐款数额累计超过 60 亿元。陈启宗兄弟、郭台铭、李兆基历年捐款超过 30 亿元。许荣茂、尹衍梁历年捐款超过 10 亿元。陶欣伯历年捐款超过 5 亿元^③(见表 2)。其中尹衍梁于 2011 年加入捐赠誓言 (Giving Pledge)^④，表示死后个人 95% 的资产将捐给慈善事业。

表 2 华人捐赠者历年捐款数额统计

单位：亿元

历年捐款额	捐赠者
超过 100 亿	李嘉诚、蔡崇信
50 亿 ~ 100 亿	黄如论父子
30 亿 ~ 50 亿	陈启宗兄弟、郭台铭、李兆基
10 亿 ~ 30 亿	许荣茂、尹衍梁
5 亿 ~ 10 亿	陶欣伯

数据来源于《胡润慈善榜 2019 排名 胡润富豪榜完整榜单一览》，http://www.zhicheng.com/n/20190521/268735_6.html，2019 - 5 - 21。

三 华侨华人家族慈善的捐赠模式

传统的华侨华人慈善捐赠行为是指捐赠主体直接将慈善资源捐赠给捐赠

- ① 《邵逸夫早年“吝啬”被嘲笑 历年捐款超百亿港元》，<https://new.qq.com/rain/a/20140107011764>。
- ② 《现金捐款最多的 5 个华人富豪：第二捐出 150 亿，第一建了 30000 座楼》，<https://baijiahao.baidu.com/s?id=1629688274070727179&wfr=spider&for=pc>，2019 年 4 月 22 日。
- ③ 《胡润慈善榜 2019 排名 胡润富豪榜完整榜单一览》，http://www.zhicheng.com/n/20190521/268735_6.html，2019 年 5 月 21 日。
- ④ “捐赠誓言”活动由沃伦·巴菲特和比尔·盖茨于 2010 年发起，旨在号召亿万富翁生前或去世后至少用自己一半的财富来做慈善。



客体，随着国内慈善环境的不断完善、华侨华人慈善理念的不断提升，华侨华人对中国慈善捐赠的模式也不断创新，更加多元化。从捐赠方式来看，直接捐赠与间接捐赠并存。其中，直接捐赠能够有效减少捐赠过程中的资金和物资传送环节，避免了不必要的信息损失，是捐赠主体参与慈善最简单和最重要的方式。在直接捐赠中，华侨华人常以个人或家庭名义、同乡会或民间组织名义直接将慈善资源捐赠给受赠客体。同时，由于华侨华人对中国的慈善捐赠很多是跨国（境）行为，信息的不对称和我国慈善事业的发展使得间接捐赠方式也发展迅速^①。

（一）个人模式

个人模式是指华侨华人以个人或家庭名义直接进行捐钱捐物的模式。该模式中的“个人”包括华人、华侨、港澳台同胞、外籍华人、归侨、侨眷等，华人华侨若以家庭名义进行捐赠也归为此类。在该模式下，华侨华人个人或以家庭名义将慈善资源直接转移给捐赠客体。

以许荣茂为例，他出生于医学世家，弃医从商，但他一直坚持做慈善，希望助力社会改良。在医疗领域，2005年，许荣茂联合20多家民营企业发起了中华红丝带基金，号召全社会联合抗癌；2008年汶川地震，许荣茂个人捐资1000万元，代表世茂集团捐资1亿元，设立多家“世贸爱心医院”。在社会领域，2010年，许荣茂在香港与众多企业家联合发起“香港新家园协会”，并捐款6000万港币，提供生活、培训、工作、助学等多项服务，推动“新移民”和谐互助、尽快融入香港^②。在教育领域，许荣茂捐资多个高校。2013年，许荣茂捐赠1.4亿元用于家乡石狮教育事业，打造优质教育环境，成为石狮建市以来最大一笔慈善捐赠。在文化领域，许荣茂曾斥资1.33亿元购回明代的《丝路山水地图》，无偿捐赠

① 黄晓瑞：《华侨华人对中国慈善捐赠的现状及其模式研究》，贾益民主编《华侨华人研究报告（2015）》，社会科学文献出版社，2015。

② 孙波：《许荣茂：志在远方，心系中华》，《华人时报》2018年第2期。

给故宫博物院^①。多年来，许荣茂带领世贸集团在医疗、教育、文化等诸多领域开展慈善事业。截至 2018 年，许荣茂累计捐款已超过 12 亿元。

（二）家族慈善基金会模式

在我国，虽然家族基金会尚未成为公益慈善的主要捐赠方式，但是近年来已有许多企业家纷纷将巨额的家族财富投入慈善事业领域。这种模式主要有以下两个基本要素。首先，资金来源的家族性。家族慈善基金会的资金来源既包括基金会成立的原始资金来源，也包括基金会成立后主要捐赠收入来源。其次，基金会运作的家族参与。基金会的原始基金和捐赠财产主要源自家族，因此家族基金会不可避免地带有家族色彩^②。我们发现在 14 个华侨华人家族中，有 12 个家族设立了一个或多个基金会或公益信托，如霍英东家族和邵逸夫家族分别建立 4 个和 3 个基金会或公益信托，采用更加专业化的方式参与慈善事业（见表 3）。

表 3 华人家族基金会一览

家族	基金会	创办时间	注册地	注册资金
陈启宗家族	晨兴基金会	1986 年 (2006 年正式成立)	中国香港	—
	中国文物保护基金会(香港)	1997 年	中国香港	—
	晨兴教育基金会	2004 年	中国香港	—
谢国民家族	正大慈善基金会	2015 年	北京市	200 万元
霍英东家族	霍英东基金会	1977 年	中国香港	—
	霍英东体育基金会	1984 年	中国香港	1 亿港元
	霍英东教育基金会	1986 年	中国香港	1 亿港元
	澳门霍英东基金会	2002 年	中国澳门	澳门旅游娱乐公司 27% 股份

① 肖泊：《世茂掌门人许荣茂捐款已超 10 亿：回报是责任》，<http://finance.sina.com.cn/money/cfgs/20150303/101321631359.shtml>，2015 年 3 月 3 日。

② 《企院·分享 | 家族慈善基金会——家族的，还是社会的？》，http://www.sohu.com/a/255389695_321613，2018 年 9 月 21 日。



续表

家族	基金会	创办时间	注册地	注册资金
郭台铭家族	永龄基金会	2000年	中国台湾	—
黄如论家族	福建江夏慈善基金会	2005年	福建省	5000万元
许荣茂家族	中华红丝带基金	2005年	—	—
邱德拔家族	邱德拔遗产基金	—	—	2500万美元
李兆基家族	李兆基基金会	—	中国香港	—
李嘉诚家族	李嘉诚基金会	1980年	中国香港	—
邵逸夫家族	邵逸夫慈善信托基金	—	中国香港	—
	邵氏基金(香港)有限公司	1973年	中国香港	—
	邵逸夫奖基金会	2002年	中国香港	—
陶欣伯家族	江苏陶欣伯助学基金会	2006年	江苏省	2亿元
蔡崇信家族	蔡崇信公益基金会	2018年	浙江省	200万元
王永庆家族	长庚慈善基金会	1976年	中国台湾	6亿元新台币现金、台塑集团公司股份
尹衍梁家族	光华教育基金会	1989年	中国台湾	—

数据来源：笔者自制。

1. 捐赠领域多元化

教育领域是华侨华人捐赠关注的重要领域，大多数华侨华人家族慈善基金会都对教育领域进行捐赠，且其中有9个将教育作为首要捐赠领域。除此之外，捐赠领域趋向多元化，包含了医疗卫生、体育、科技、文化、艺术和扶贫等多个领域（见表4）。在捐赠领域中，华侨华人家族慈善基金会中的陈启宗基金会、正大慈善基金会、霍英东基金会、李兆基基金会、李嘉诚基金会、邵逸夫基金会、江苏陶欣伯助学基金会、蔡崇信公益基金会和光华教育基金会的首要捐赠领域均为教育。为何如此多的华侨华人家族慈善基金会都重视教育捐赠？究其原因，一是华侨华人自身原因，大多数华人家族第一代创始人都是在战乱时期被迫出洋谋生，青年时期的国难经历以及之后数十年的经商历程，都让他们深刻意识到人才对于祖国经济发展的重要性。陶欣伯便是其中之一，他深切感到教育是立国之本，青年是国家的未来，只有帮

助年轻一代提高文化知识管理水平，才能保证国家在健康的道路上持续前进^①。二是教育本身的特殊性，其投资回报率较高，对社会发展和国家富强具有关键作用。正如李嘉诚基金会官方网站十分醒目的标语：教育是一个富有创造力、关爱和重视技术发展的社会的基石^②。

表4 华人家族基金会捐赠领域统计

基金会	捐赠领域	首要捐赠领域
陈启宗基金会	教育、公共卫生、文物保护	教育
正大慈善基金会	教育、环保、科技、医疗、体育	教育
霍英东基金会	教育、体育、医疗卫生、科学文化艺术、山区扶贫、干部培训	教育、体育
永龄基金会	健康、教育、其他	健康
福建江夏慈善基金会	扶贫、文化、教育、民政、医疗、科技	扶贫
李兆基基金会	教育、人才培养、赈灾建设、医疗卫生、扶助社会	教育
李嘉诚基金会	教育、医疗、文化、其他	教育
邵逸夫基金会	教育、医疗、艺术	教育
江苏陶欣伯助学基金会	教育	教育
蔡崇信公益基金会	现代职业教育、青少年体育教育、教育脱贫	教育
长庚慈善基金会	健康	健康
光华教育基金会	教育	教育

数据来源：笔者自制。

2. 捐赠区域扩展到全球范围

公益慈善文化在华人社会中是普遍共识的文化形态。在这样一个文化氛围下，市民均期待富人积极参与公益事业，同时给予其地位与精神荣誉。基于此，两个阶层拥有了回馈社会的共同语言^③。历史上，华侨华人的慈善捐赠行为具有一定的特殊性，其捐赠区域涉及祖籍国和居住国。以陈嘉庚的父

① 陶欣伯口述、倪亦斌整理《陶欣伯人生小故事》，上海文艺出版社，2012。

② 李嘉诚基金会官方网站，<http://www.lksf.org/our-founder/?lang=zh>。

③ 陈志明：《人类学与华人研究视野下的公益慈善》，《中山大学学报》（社会科学版）2013年第4期。



亲陈杞柏为例，他于1863年由家乡南来新加坡，长期经营顺安米店。尽管生意经营一般，陈杞柏仍然热心公益慈善^①。在当今的全球化市场经济下，华侨华人的慈善捐赠也被周围的环境所形塑，其捐赠领域打破祖籍国和居住国的界限，扩展到了全球范围。在我们探讨的12个华人家族基金会中，大多数家族基金会都存在非祖籍国和居住国的境外捐赠。例如，陈启宗家族的晨兴基金会向美国哈佛大学捐款3.5亿美元，成为哈佛建校378年来最大的单笔捐款^②。

3. 家族慈善基金会的管理者多元化

华侨华人家族慈善基金会创立者多为第一代创业者，本文选取的12个华人家族基金会中10个是由第一代创业者发起^③，其中3个基金会已交由后代管理。霍英东长子霍震霆担任霍英东基金会主席，霍英东次子霍震寰担任霍英东基金会执行董事、霍英东教育基金会理事长、霍英东体育基金会理事、澳门霍英东基金会主席。郭台铭之女郭晓玲担任永龄基金会董事长。邵逸夫之子邵维铭任邵氏基金会主席。同时，也有一些慈善基金会交由专业公司或专业人才代为管理，如陈启宗坚持“不懂赚钱的人不能管捐钱的事”的原则，两个儿子均未参与基金会管理；江苏陶欣伯助学基金会聘请李建伟出任理事长，负责基金会运营。除此之外，家族后代也开始通过自己创立基金会的方式传承家族慈善事业。王永庆之女王雪红创立“台湾信望爱基金会”，并出任基金会董事长。李兆基之子李家杰设立“珍惜生命基金”及“百仁基金”，2007年被中国民政部授予“最具爱心慈善捐赠个人”奖。

① 李勇：《陈嘉庚与新加坡闽侨辛亥保安捐款》，《厦门大学学报》（哲学社会科学版）2019年第1期。

② 《独家揭秘陈启宗家族慈善旗舰 晨兴基金会亿元资金“流水账”（组图）》，<http://business.sohu.com/20140920/n404494283.shtml>，2014年9月20日。

③ 正大集团由华裔实业家谢易初（谢国民之父）、谢少飞兄弟于1921年在泰国曼谷创办，正大慈善基金会由谢国民批准创立。恒隆集团由陈曾熙（陈启宗之父）于1960年创办，晨兴基金会由陈启宗和陈乐宗（陈启宗之弟）创立。

四 华侨华人家族慈善的个案分析

(一) 李嘉诚家族

1. 基金会

1950年李嘉诚开始创业，创办长江塑胶厂；1979年李嘉诚收购和记黄埔，促成其事业发生重要转折；1980年李嘉诚创办李嘉诚基金会，开始慈善事业。基金会主要捐款于教育、医疗、文化及其他公益事业，其中对教育的投资占60%，另有30%是医疗扶贫和医疗科研。李嘉诚从不动用基金会现有资产，基金会用多少，李嘉诚补多少^①。基金会自1980年创立以来，慈善活动持续不断，且范围逐渐扩大、领域逐渐拓宽，项目遍及27个国家及地区，协助多家医院、学校和大学，从表5可以看出，李嘉诚基金会的项目遍布国内和境外，项目涵盖教育、医疗、救灾等多个领域。

表5 李嘉诚基金会项目一览

年份	事件
1980	创办李嘉诚基金会、捐建沙田威尔斯亲王医院李嘉诚专科诊疗所(北翼)、捐建潮州医院
1981	汕头大学成立、扩建潮州市中心医院
1982	捐资潮州开元寺修复工程
1984	中国残疾人联合会开展全国残疾人士服务
1990	捐建安老及护养院(全港至今共5所)
1991	华东水灾赈灾、香港大口环根德公爵夫人儿童骨科医院李嘉诚物理治疗楼落成
1993	云南地震赈灾
1994	支持中央芭蕾舞团、潮州基础小学计划5年间重建70所山区小学
1997	捐建沙田威尔斯亲王医院李嘉诚专科诊疗所(南翼)

^① 《挑战传统观念 李嘉诚带领中国富人“开放慈善”》，<http://www.chinanews.com/cj/kong/news/2007/11-07/1070420.shtml>，2007年11月7日。



续表

年份	事件
1998	北京大学图书馆扩建新馆、长江水灾赈灾、汕头大学医学院全国医疗扶贫行动启动、汕头大学医学院开展宁养服务、与中国教育部合作推出“长江学者奖励计划”、支持美国斯坦福大学肝病研究、英国剑桥大学癌病研究中心成立
1999	捐资沙田威尔斯亲王医院矫形外科及创伤学进修培训中心、支持香港公开大学推动终生学习、推出《知识改变命运》励志纪录片
2000	“千禧万里行”学生暑期游学活动展开、支持香港医院管理局“健康创繁荣”活动、清华大学未来互联网研究启动、中国残疾人联合会“长江新里程计划”一期(免费义肢装配)展开
2001	支持香港理工大学教育发展、援助新疆和内蒙古雪灾灾区学校及学童、捐建上海市金山众仁医院、“人间有情”宁养医疗服务计划扩展至全国(至今共有32所宁养院)、推出“大山挡不住知识”计划
2002	长江商学院造就中国新一代商界领袖、剑桥大学“志奋领奖学金”资助学生赴英进修、汕头大学·香港中文大学国际眼科中心成立、捐建新加坡管理大学新图书馆
2003	支持香港抗非典型肺炎行动、捐建潮州广济桥修复工程、捐送大米予淮河水灾及云南地震贫困灾民
2004	南亚地震海啸赈灾、“关心是潮流”农村扶贫医疗启动
2005	支持法国巴斯德研究所防治禽流感及新发传染病研究、加拿大多伦多大学圣米高医院知识研究院成立、美国加州大学伯克利分校生物医学和健康科学研究中心成立、青海塔尔寺藏医院医疗扶贫、捐资慈明佛学园地、香港圣保罗男女中学扩建及设立助学基金、香港中文大学健康科学研究所成立、捐巨款给李庄月明佛学研究基金、支持香港大学佛学研究中心成立、支持香港大学医学院医学教育及科研
2006	支持美国犹他大学实习资助计划、潮州水灾赈灾、支持广东省公安民警成立医疗救助基金会、资助陕西省农村医疗建设
2007	支持澳洲皇家飞行医疗服务健康生活教育计划、支持加拿大卡尔加里大学讲座教授席培育新一代工程师创新意识、海南省农村医疗建设展开、中国残疾人联合会“长江新里程计划”二期展开、英国牛津大学全球卫生计划启动、设立新加坡国立大学李光耀公共政策学院奖学金
2008	四川省汶川地震灾后重建、“重生行动”全国贫困家庭唇腭裂儿童手术康复计划启动、美国斯坦福大学知识研究中心成立、“人间有情”香港宁养服务计划展开(至今共有10所宁养中心)
2009	台湾雨灾赈灾、西部贫困家庭疝气儿童手术康复计划展开
2010	支持加拿大阿尔伯特大学病毒学研究、“启璞计划”培训妇女领导能力、333小老师培训计划启动、支持香港特区政府“关爱基金”、“香港仁爱香港”首项计划“Love Ideas, Love HK 集思公益计划”启动177项爱心项目关怀社会

续表

年份	事件
2011	日本地震海啸赈灾、支持美国耶鲁大学尖端医学科研、捐赠 TrueBeam 速光放射治疗系统予汕头大学医学院附属肿瘤医院、为英国中学引进“数学基石项目”先导教学法、支持斯坦福研究院数码科技教学试点项目、支持香港明爱“向晴轩”成立危机专线及教育中心、“Love Ideas, Love HK 集思公益计划”第二回合支持 250 项爱心计划、中国教育行动展开
2012	英国牛津大学“大数据”研讨会、香港南丫海难紧急援助、支持香港英华女校学生设立发展基金、捐资香港理工大学建立多媒体互动平台、香港那打素医院“怡晴轩”儿童及青少年全人健康服务中心成立、“Love Ideas, Love HK 集思公益计划”完成三回合动员关怀社会、捐赠 TrueBeam 速光放射治疗系统予香港中文大学/威尔斯亲王医院、以色列理工学院教研项目展开、捐资美国三藩市加州大学精准医学项目、捐资美国麻省理工学院进化计算项目、支持美国康奈尔大学特殊外科医院骨性关节炎研究、“集思公益 幸福广东”支持妇女计划启动
2013	香港科技大学培育创新领袖计划、“展璞计划”支持更多女村官及基层民政人员培训、美国斯坦福大学大数据研讨会、汕头水灾赈灾、四川芦山县地震赈灾、英国牛津大学“大数据”健康资讯及研发中心成立、加拿大麦基尔大学学术交流计划启动、汕头大学联合以色列理工学院创办“广东以色列理工学院”
2014	云南省鲁甸县地震赈灾、“科技夹子”系列活动、美国柏克莱加州大学及旧金山加州大学基因组学创新计划、美国斯坦福大学及英国牛津大学“大数据”医学研究合作、健康快车“糖尿病视网膜病变”筛查防治一期试点、“长江新里程计划”第三期、“集思公益 幸福广东”支持妇女计划第二期、“大爱之行”全国贫困人群社工服务及能力建设项目、“人间有情”香港宁养服务计划第三期、“爱心进行曲”支持社工助人项目
2015	“广东以色列理工学院”启动仪式于汕头大学新体育馆举行、捐款 100 万美元援助尼泊尔地震受灾民众、罗德奖学金资助中国学者于牛津大学深造、加拿大圣米高医院与汕头大学医学院合作大数据研究、支持中国器官移植发展基金会推动自愿捐赠器官、国务院发展研究中心“全球科技创新趋势研究”、中国教育部批准汕头大学及以色列理工学院筹设“广东以色列理工学院”、慈山寺 2003 年开始筹建(2015 年正式开放予公众参学,捐资逾 17 亿港元)
2016	美国奇点大学特邀课程(于香港大学举行)、推动奥克兰大学创意与公益事业、“香港仁 爱香港”公益行动支持《好声音》赠送行动、基金会获邀参展中华慈善博物馆、首推 DSE 考生“善用钱”计划
2017	“善用钱”开展第二期计划、澳洲墨尔本大学癌症研究、设立奖学金纪念沈弼勋爵、英国牛津大学全球最大医疗大数据研究所开幕、支持汕头大学学生 640 公里海洋划艇挑战、广东以色列理工揭牌



续表

年份	事件
2018	支持汕头大学“功夫茶茶”划艇队成功完成全球最艰辛赛事,并创造四项世界纪录、捐资予香港教育大学推动电子学习及设奖学金、支持社企项目、长江集团联同基金会捐款以志公益金 50 周年、基金会与医管局及两所大学医学院合作推出“爱能助”医疗计划、于江西省建立“教育科研产业链”、基金会与长江和记各捐 300 万美元和 200 万美元助印度尼西亚赈济地震灾民、推动悉尼大学发展 CAR T 细胞免疫疗法、慈山寺之土地购置、建设资金以及经常费用皆由基金会奉献(至今累计捐款已达 30 亿港元)
2019	支持无国界医生救援工作、“Saildrone 南极环流探索”计划启动、于浙沪建立“教育科研产业链”、资助香港养和医院推行“心脏导管介入资助计划”、慈山寺举行开光典礼暨佛教艺术博物馆启用仪式

数据来源:李嘉诚基金会官方网站, <http://www.lksf.org/our-founder/?lang=zh>。

2. 重点关注领域

(1) 教育

如前文所述,李嘉诚深感教育的重要,因此积极推动教育发展。首先表现在学校的资助上,1981年由李嘉诚创立了全球唯一一所由私人基金会持续资助的公立大学——汕头大学,2019年6月,基金会出资支持汕头大学开展本科生物学费全额奖励计划^①。2002年又创办了中国政府批准的第一家具具有独立法人资格的商学院——长江商学院,此外,李嘉诚还资助了潮州基础小学、广东警官学院、新加坡国立大学李光耀公共政策学院、美国斯坦福大学李嘉诚知识研究中心等众多国内外院校。

同时,李嘉诚还通过开展一系列项目活动持续推进人才培养,如1998年开始实施的“长江学者奖励计划”,培养高水平学科带头人,带动国家重点建设学科赶超或保持国际先进水平^②,设立各类奖学金激励学生上进,如新加坡管理大学奖学金。

① 《李嘉诚基金会出资支持汕头大学,未来四年本科生物学费全免》, http://www.sohu.com/a/322471775_99917788, 2019年6月23日。

② 华商韬略著《华人慈善家:50位华人领袖的中国及世界慈善行动与贡献》,经济日报出版社,2013。

(2) 医疗

李嘉诚年少时深受贫病无助之苦，立志为医疗事业奉献力量。多年来，他一直致力于各大医学院的资助，提高其医疗科研水平，汕头大学医学院、香港大学李嘉诚医学院、香港中文大学李嘉诚健康科学研究所、剑桥大学李嘉诚中心、美国耶鲁大学等受到李嘉诚资助的医学院所不计其数。李嘉诚关注特殊人群，通过“人间有情全国宁养医疗服务计划”“中国残疾人联合会/长江新里程计划”“重生行动全国贫困家庭唇腭裂儿童手术康复计划”等一系列项目工程，帮助晚期癌症患者减轻痛苦，协助白内障患者、唇腭裂儿童等特殊人群早日康复。李嘉诚改善医院医疗设备，力求为贫病群体提供最好的服务，由他资助的汕头大学医学院第一附属医院设立第一所宁养院，无偿为贫困末期癌症病人提供镇痛治疗及家居服务。截至2018年，李嘉诚基金会共计拨款超过64亿港元资助全球医疗项目，真正践行他曾说的“我对医疗的支持，将超越生命的极限”^①。

(二) 谢国民家族

1. 概述

谢国民家族的正大集团创立于泰国曼谷唐人街，20世纪80年代，随着中国改革开放，正大成为首批投资内地的外资企业。根据福布斯公布的2018年泰国50富豪榜，正大集团谢国民家族以总资产9377亿泰铢（约1878.59亿元人民币）蝉联泰国首富^②。

谢国民家族通过个人和家族企业——正大集团进行捐赠，正大集团作为在华投资规模最大、投资项目最多的外商投资成功企业之一，该集团秉承“利国、利民、利企业”的核心价值观，除了产业投资外，还特别注重参与

^① 《李嘉诚宣布退休 曾言“对医疗的支持超越生命极限”》，<https://www.cn-healthcare.com/article/20180316/content-501448.html>，2018年3月16日。

^② 正大集团谢氏家族“正、大、中、国”四兄弟占据泰国福布斯十大富豪中4个位置，另外谢氏家族还有其他5位成员进入泰国福布斯富豪榜前30名。转引自泰国最新富豪榜：《谢国民家族蝉联首富 富可敌国！》，<http://baijiahao.baidu.com/s?id=1599923720949534528&wfr=spider&for=pc>，2018年5月9日。



社会公益事业，正大农牧食品、零售、制药、工业、地产、金融等事业板块都积极参与公益慈善和捐助捐赠，涵盖了教育、科研、文体、扶贫、救灾等领域，包括北京大学和清华大学等高校和科研院所，国家体育总局训练局，以及抗击非典、汶川/玉树/雅安地震等。据不完全统计，其公益慈善捐助捐赠总额近 16 亿元人民币。除了资金和物质的公益慈善以外，产业扶贫是正大集团的一大特色。正大集团一进入中国就率先引入和实行“公司+农户”产业扶贫模式，带动了大批农民兴业致富。此后，正大集团开创“政府+企业+银行+农业合作组织”的“四位一体”产业扶贫模式，探索了一条正大特色的产业扶贫、精准扶贫新路径，使贫困户成为扶贫产业的股东，拥有了长期增收的自有产业。2008 年 12 月 5 日，在“第二届中华慈善大会暨 2008 年度中华慈善奖评选表彰”中，谢国民荣登“2008 年度中华慈善榜”，获得“最具爱心慈善捐赠个人”称号^①。

2. 正大慈善基金会

正大慈善基金会由正大集团董事长谢国民批准，于 2015 年 8 月 24 日在北京市民政局注册成立。该基金会的主要业务范围是：面向“三农”，救助弱势群体，救助重大灾害，并致力于环境保护事业等。基金会的主要资金来源：内部自筹，即向集团在华各企业及员工募集。募集资金将全部回馈集团慈善事业及社会公益事业。基金会成立四年来，一直致力于为集团各事业板块提供公益事业支持，业务领域聚焦在教育支持、扶贫济困、儿童和救灾四大领域，累计捐赠支出 4000 多万元^②。以 2018 年为例，北京市正大慈善基金会获得捐赠 15387272.1 元，公益支出为 15470760 元；共开展 7 个公益项目，内容涵盖教育支持、扶贫济困、儿童发展等领域；主要覆盖区域为北京市、广东省、四川省、山东省、湖北省、西藏自治区等地^③（见表 6）。

① 《正大集团谢国民荣登“08 年度中华慈善榜”》，http://www.feedtrade.com.cn/news/people/20100527191906_248168.html，2010 年 5 月 27 日。

② 该信息来自正大集团官网，<http://www.cpgroup.cn/newsInfo.aspx?catID=3&subcatID=16&curID=7376>，2015 年 9 月 10 日。

③ 《2018 年度正大慈善基金会公益项目支出》，<http://www.cpgroup.cn/Content.aspx?curID=8639>，2018 年 12 月 28 日。

表 6 2018 年度正大慈善基金会公益项目支出

项目	受赠单位(对象)	捐赠金额(元)	公益项目内容
1	中国 SOS 儿童村协会	119600	支持国内 SOS 儿童村的日常运营,资助烟台 SOS 儿童村 112000 元,资助拉萨 SOS 儿童村 7600 元
2	汕头市龙湖区外砂镇蓬中村慈善会	234800	救助汕头市外砂镇蓬中村 124 户贫困村民
3	襄阳市保康县马良镇贫困家庭	6360	为襄阳市保康县马良镇 30 户贫困家庭送去慰问品
4	清华大学教育基金会	10000000	支持清华大学中国农村研究院建设发展
5	清华大学教育基金会	5000000	支持清华大学全球共同发展研究院建设发展
6	崇阳县慈善会	50000	参加崇阳县脱贫攻坚募捐活动
7	中国 SOS 儿童村协会	60000	助养成都 SOS 儿童村 11 号家庭的孩子

资料来源:《2018 年度正大慈善基金会公益项目支出》, <http://www.cpgroup.cn/Content.aspx?curlID=8639>, 2018 年 12 月 28 日。

3. 重点关注领域

(1) 教育领域

正大集团的创始人谢易初(谢国民之父)热心家乡公益事业,于 20 世纪 50 年代参与捐建澄海华侨中学,此后谢易初家族先后向该校捐赠港币 300 万元兴建易初科学馆、学生宿舍楼和教师宿舍楼。1997 年,谢国民家族在汕头市捐建公办完全中学——谢易初中学。正大集团推出智力投资计划,在落后地区创设“谢拉哇基金学校”^①,还多次出资捐赠国内高校,如捐资 1500 多万元在国内两所农业大学建立肉鸡饲养研究中心^②,2014 年捐赠人民币 2.011 亿元支持南京工业大学成立浦江学院^③。此外,还在北京大学、复旦大学以及北京农业大学设立培训中心,培养企业人才,在北京大学、复

① 《正大集团简介》,《国际贸易》1995 年第 6 期(增刊)。“谢拉哇”为谢氏泰文姓名。

② 《正大集团:热心公益,低调慈善》, <http://www.cpgroup.cn/Content.aspx?curlID=6692>, 2014 年 8 月 8 日。

③ 《泰国正大集团向南京工业大学捐赠 2.011 亿元》, <http://www.edu-gov.cn/news/4935.html>, 2014 年 6 月 20 日。



巨大学等学校设立奖学金^①。谢氏家族全面支持国内教育事业，对提高高校科研能力、培养高素质人才作出重要贡献。

(2) 文体领域

2005年，谢正民、谢大民、谢中民、谢国民分别捐赠120万元，用于重修潮州广济桥楼阁亭屋，扶持濒临灭绝的潮剧团。除此之外，正大集团支持中国体育事业的发展，为国家体育总局训练局提供了价值1400万元人民币的现金和实物^②。

(3) 其他

谢氏家族一直以来关心灾害事件。在2003年“非典”疫情中正大集团向中国政府捐赠1000万元人民币；2008年初南方地区发生特大冰雪灾害，谢国民所领导的中国侨商会捐款1.6亿元人民币，正大集团捐赠200万元人民币^③；2008年5月汶川大地震，正大集团为地震灾区捐赠款物累计超3000万元；2010年4月青海玉树大地震，正大集团各公司及员工捐赠款物共计377万元；同年8月，甘肃舟曲发生泥石流灾害，正大西北区向灾区捐款60万元，同时送去价值10万元的正大鸡蛋；2013年4月四川省雅安市芦山县地震，正大集团第一时间为地震灾区捐款2000万元^④。

五 华侨华人家族慈善的发展特点

(一) 深受中华传统文化的影响

中国慈善是中华民族智慧的产物。它与中国人民的生活、传统和民族思

① 《正大集团：热心公益，低调慈善》，<http://www.epgroup.cn/Content.aspx?curID=6692>，2014年8月8日。

② 《正大集团：热心公益，低调慈善》，<http://www.epgroup.cn/Content.aspx?curID=6692>，2014年8月8日。

③ 《大爱无垠》，<http://www.epgroup.cn/Content.aspx?curID=6213>，2013年12月26日。

④ 《正大集团：热心公益，低调慈善》，<http://www.epgroup.cn/Content.aspx?curID=6692>，2014年8月8日。

想有机地结合起来^①。慈善是中华民族世代传承的传统美德。据文献记载，中国早在西周时期就设立了专门官职实施惠政，救济贫病之民，是世界上最早倡行与发展慈善事业的国家^②。中国传统文化的慈善思想源远流长，先秦诸子百家、佛教、道教等都涉及慈善的论说。尽管各个流派关于慈善思想的表述不同，但都蕴含着救人济世的理念和道德准则，深深影响着中华民族的子子孙孙。当移民远离家乡后，不得不找寻更适合自己的生存方式。一方面，文化规范要求他们必须关照新近从老家出来的人，并通过这种方式获得老家乡亲们的尊重，实现守望相助。另一方面，海外移民建立起虚拟的亲缘群体去加强族群内部的团结互助。一般来说，只要是操同一方言就可被接纳，这种虚拟的亲缘关系往往可以无限扩展^③。这种慈善思想和守望相助之情令华侨华人尤其是华商积极从事慈善事业。中国极其重视家文化，家族影响着中国人的社会生活、经济生活和文化生活^④。所以华侨华人在进行慈善行为时，强调家文化，并做好华侨华人家族慈善的传承。

除此之外，华侨华人家族慈善行为深受民间宗教信仰的影响，这里选取潮汕善堂来探讨民间信仰与华侨华人家族慈善的关系^⑤。潮汕善堂既是一种民间信仰机构^⑥，又是一种慈善机构。在民间传说中，大峰祖师生前做了许多善事，并在成神后通过多种方式告诉信众要多做善事，因此激发民众的行

-
- ① 朱友渔：《中国慈善事业的精神》，商务印书馆，2016。
- ② 周秋光、曾桂林：《中国慈善简史》，人民出版社，2006。
- ③ [英] 孔飞力：《他者之中的华人：近代以来的移民》，李明欢译，江苏人民出版社，2016。
- ④ 储小平：《家族企业研究：一个具有现代意义的话题》，《中国社会科学》2000年第5期。
- ⑤ 林悟殊曾指出，如果要研究民间宗教信仰与慈善事业的关系，一个很好的例子是潮汕善堂，它的最大特点就是两者的紧密结合。参见林悟殊《关于潮汕善堂文化的思考》，陈三鹏主编《第三届潮学国际研讨会论文集》，花城出版社，2000，第468页。
- ⑥ 潮汕善堂主要奉祀宋大峰。据潮阳报德古堂的记载，宋朝僧人宋大峰俗名林灵噩，生于1039年，逝于1127年。宋大峰一生行善，他发起建造的平安桥，至今仍在在使用。潮汕善堂的民间信仰主要分为以下三个阶段：第一阶段始于南宋宝祐四年，民众建保德堂来感恩大峰的建桥善举，这一时期只将他视为佛教高僧；第二阶段，到了明代隆庆年间，报德堂成为弃庙；第三阶段，清代复兴大峰祖师信仰，受到当地民间信仰的影响，民众开始将他加以神化，他成为当地的地方神祇之一。引自林悟殊《泰国大峰祖师崇拜与华侨报德善堂研究》，台湾淑馨出版社，1996。



善动机。随着早期潮汕人大量移居海外，潮汕善堂文化传播到东南亚地区，并得到了很好发展，形成了跨国善堂网络。除了继续早期的施棺赠葬，随着时代发展的需要，善堂会创办现代的老人院、幼儿园等，如新加坡的同德善堂创办现代化的同德安老院^①。泰国最大的民间慈善组织——华侨报德善堂是潮汕善堂文化传播的一个案例。清末民初，因潮州移民人数众多，潮州地区的地方信仰——大峰祖师信仰即传入泰国曼谷，它不仅为移民提供实际的帮助，还在满足移民宗教信仰需求方面扮演了重要的角色。中国移民非常清楚地意识到，在新的土地上需要宗教信仰^②。随着信徒增多，泰国著名侨领郑智勇联合几个商行老板发起募捐，12人共同捐资修盖大峰祖师庙，并命名为报善堂。自建立起，它为社会做了大量的施医义葬、扶贫济幼等慈善工作^③。

（二）具有中西特色的独特模式

1. 华人的公益慈善文化氛围

在中国传统社会，大众往往期待成功人士在危机时刻挺身而出，解救贫苦。华人社会亦是如此。在海外华人社会中，诸多事务都需要赞助，因此大家抱着有钱出钱、有力出力的精神积极参与互助和救济。正如上文提到的，公益慈善文化在华人社会中是一种形成普遍共识的文化形态。在这样的文化氛围下，市民均期待富人积极参与公益事业，同时给予其地位与精神荣誉。处于这样的社会中，商人成为社会的领袖，有义务捐助公益慈善事业。从本质上来看，华人社会的富人捐资慈善维持了对其有利的文化制度。前人研究发现，海外华人社会的公益慈善文化有其自身运作的规则和逻辑。例如，在开展公益慈善筹款活动时，有名望的商人一般为发起者，捐款也先从主要的社团领导人开始，其他人将视其捐资数额来决定自己捐资多少，原则上都不

① 陈志明：《人类学与华人研究视野下的公益慈善》，《中山大学学报》（社会科学版）2013年第4期。

② 夏玉清：《华侨报德善堂与善堂文化在泰国的传播》，《宗教学研究》2018年第1期。

③ 程芬：《泰国华侨报德善堂对我国发展宗教慈善的启示》，《中国社会组织》2013年第7期。



会超过最有名望的领导人^①。

在华人公益慈善文化中，基督教和人道主义观念也起着重要作用。20世纪70年代后，信仰基督宗教的海外华人越来越多。在基督宗教中，博爱是基督宗教精神的核心，慈善居于基督宗教文化的核心。这种爱是公民之间平等的友爱。在基督宗教的深深影响下，海外华人基督徒形成了即时捐赠和“取之社会，还之社会”的理念，将积极献身社会公益事业和福利事业看成“对神的侍奉”。而慈善思想是人道主义的集中体现，慈善行为则是人道主义思想的现实实践，海外华人的慈善行为也无不体现着现代人道主义的思想^②。

2. 治理结构丰富多样

目前，华侨华人家族慈善主要以家族慈善基金会的形式进行慈善活动。对于公益性质的基金会来说，国外家族基金会组织结构较为复杂，且监督较为严格。而华侨华人家族慈善基金会的治理结构则比较多样，这主要与其所设立的国家或地区有很大关系。我国对于基金会的治理结构有明确规定，《基金会管理条例》明确规定，基金会的治理结构为理事会、监事和秘书长。因此，江苏陶欣伯助学基金会^③的组织架构为理事会、监事、秘书处，下设项目一部、项目二部、宣传策划部和行政部四个部门（见图3）。而邵逸夫奖基金会成立一个四层架构的组织专司其事。其中邵逸夫奖基金会有限公司于2002年11月成立，以慈善性质的奖项形式颁予在学术研究、科学研究及应用上有杰出贡献，或为人类带来无限福祉的候选人。邵逸夫奖基金会于2003年5月获香港税务局批准成为慈善机构。该基金会始创成员为邵方逸华女士、马临教授和杨振宁教授，并下设理事会和评审会（见图4）。

① [马] 陈志明：《人类学与华人研究视野下的公益慈善》，《中山大学学报》（社会科学版）2013年第4期。

② 陈世柏：《海外华人的慈善理念及其思想渊源》，《中国宗教》2011年第7期。

③ 江苏陶欣伯助学基金会是由新加坡著名实业家、江苏省慈善总会名誉会长陶欣伯先生于2006年9月在其故乡——南京创办的一家非宗教性、非政治性的非公募基金会。陶欣伯、刘光黎夫妇全资持有的南京伯黎置业有限公司作为捐赠人，所设立的助学金项目称为“伯黎助学金”，“伯黎助学金”获得者统称为“陶学子”。

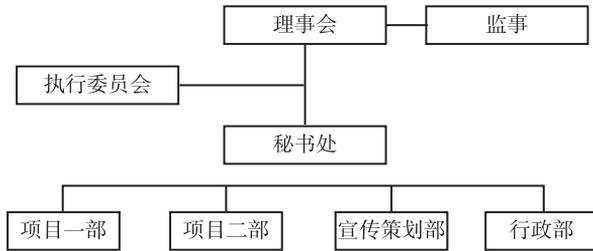


图3 江苏陶欣伯助学基金会组织架构

资料来源：江苏陶欣伯助学基金会官方网站，<http://www.tspef.org/>。



图4 邵逸夫奖基金会组织架构

资料来源：邵逸夫奖基金会官方网站，<http://www.shawprize.org/en/>。

3. 代际传承

从传承的角度看，家族慈善延续家族的价值观来增强家族的凝聚力，通过慈善上一辈树立了乐善好施的楷模，让下一代有同情心和责任感，并进一步从价值观塑造角度影响家族传人。正如前文提到的，本文研究对象华侨华人家族慈善大多创立于20世纪下半叶，很多创立者早已过世或无力从事具体慈善事务，但是老一辈言传身教，其子女往往继承家族慈善衣钵，“善二代”“善三代”渐渐走上舞台。例如，荣程集团副总裁、荣程普济基金会理事张君婷提到，“父亲的言传身教教会我感恩他人、回馈社会，家族的责任与使命提醒着我传承的价值”。早在8岁时，她的父亲就教导她把所有的压岁钱捐出，用于学校修建；2008年汶川地震，其父作为唐山大地震幸存者，

为汶川捐款一亿元^①。

家族慈善的创立者一般为白手起家，艰苦创业，大多没有接受过系统完整的高等教育，其慈善行动主要出自回馈社会的善心。与家族慈善第一代不同，“第二代”和“第三代”往往成长于优渥的家庭环境中，接受较为先进的教育，在慈善行动中，他们更关注专业化的管理、制度化的程序^②。例如，李兆基家族中，李兆基之子李家杰设立“珍惜生命基金”及“百仁基金”，致力于“孤贫儿童出生缺陷的医疗救助工作”“优秀栋梁人才的助学培优”和“贫困受助儿童家庭的精准农业扶持”等方面的公益活动。自2009年起就开始支持爱佑童心项目，至今共救助16000多名孤贫先天性心脏病患儿^③。在这样的形势下，传承者一方面能够从专业化和先进性角度促进家族慈善发展，另一方面也能够从自身出发，摆脱原有家族慈善模式，新创立属于自我的品牌和慈善项目，最终能够促进家族慈善进一步繁荣，进一步实现家族文化传承。

（三）成为世界慈善事业中的一支重要力量

华侨华人对公益事业的捐赠首先自侨乡开始，对家乡各项事业的发展发挥了重要作用，是侨乡公益事业的生力军。改革开放以后，海外乡亲在家乡开展公益事业捐赠，他们资助广东、福建等侨乡的学校和基础设施^④。华侨华人家族作为华侨华人慈善捐赠的先锋，积极助力家乡的公益事业。在教育领域，华侨华人家族十分重视教育捐赠，如黄如论家族先后捐助连江县黄如论中学、福建江夏学院；蔡崇信在祖籍地浙江湖州成立个人公益基金会，专

① 《桑梓情深 华侨华人慈善事业代际相传》，<http://www.chinanews.com/hr/2018/11-17/8679134.shtml>，2018年11月17日。

② 《华人慈善“二代”崭露头角 用现代理念经营公益事业》，http://www.cctv-gy.cn/show_7_2641_1.html，2018年7月4日。

③ 数据来源于爱佑慈善基金会官网，<http://www.ayfoundation.org/cn/article/60/1393>。

④ 张秀明：《改革开放以来华侨华人对中国慈善事业的贡献探析》，《华侨华人历史研究》2018年第4期。



注于职业教育与青少年体育^①。在文化卫生领域，李嘉诚家族为家乡的广济桥整修捐赠 720 万元，黄如论家族向福建省科技馆新馆捐资 6 亿元。随着国家战略以及“一带一路”重大倡议的实施，华侨华人家族慈善不仅关注侨乡，还关注到中国的中西部省份。

除了侨乡之外，华侨华人家族也关注居住国的慈善事业。新加坡邱氏家族捐赠 1.25 亿美元给义顺新综合医院，被命名为新加坡邱德拔医院。除此之外，该家族从邱德拔遗产拨出 2500 万美元设立教育基金，支持新加坡本地大专生和工艺教育局学生的海外学习，协助提升区域教育工作者的英文教学能力^②。随着华侨华人家族事业的全球性扩张，华侨华人家族慈善也遍布全球各地，逐步在全球慈善事业中扮演着重要角色。例如，李嘉诚基金会自 1980 年创立以来，项目遍及 27 个国家及地区，协助多家医院、学校和大学，如支持法国巴斯德研究所防治禽流感及新发传染病研究、加拿大多伦多大学圣米高医院知识研究院成立、美国加州大学伯克利分校生物医学和健康科学研究中心成立^③。邱德拔教育基金资助越南的英文教师培训，帮助越南提升师资英语水平^④。

六 结语

自 1986 年我国第一家家族慈善基金会成立以来，截至 2018 年底，我国共有家族慈善基金会 268 家，占全国基金会总量的 4%^⑤，家族慈善将成为我国慈善事业的一支重要力量，在这样的背景下，分析华侨华人家族慈善具

① 《蔡崇信最钟情的“投资”》，http://www.sohu.com/a/252511849_114930，2018 年 9 月 7 日。

② 《新加坡首富邱德拔——杰出的银行家 & 酒店业巨子》，<http://wemedia.ifeng.com/82189368/wemedia.shtml>，2018 年 10 月 13 日。

③ 数据来自李嘉诚基金会官方网站，<http://www.lksf.org/our-founder/?lang=zh>。

④ 《新加坡首富邱德拔——杰出的银行家 & 酒店业巨子》，<http://wemedia.ifeng.com/82189368/wemedia.shtml>，2018 年 10 月 13 日。

⑤ 王心怡：《〈中国国家慈善基金会发展报告（2018）〉在京发布》，《公益时报》2019 年 1 月 16 日。

有多重意义。本文将《全球慈善家族百杰报告（2016）》中的 14 个华侨华人家族的慈善行为作为研究对象，通过分析其捐赠的地域分布和数额，探讨其捐赠模式，并结合李嘉诚家族和谢国民家族的个案，绘制了一幅华侨华人家族慈善的生动图画，展现了华侨华人为世界经济和社会发展做出的不可磨灭的贡献。

回顾华侨华人家族慈善的发展道路，它们深受中华传统文化的熏陶，无论是先秦诸子百家、佛教、道教等思想还是中国民间宗教信仰，都包含着扶贫救弱和乐善好施的道德准则，并深深影响着中华民族的子子孙孙。可以说，华侨华人积极从事慈善事业基于中华传统文化中的慈善思想和守望相助之情。从另一个角度来看，华侨华人家族慈善又进一步促进了中华传统文化的传播。华侨华人是中华文化“走出去”的“独特优势”，潜力无限。华侨华人是中华文化的使者，每一位侨胞都是中国的一张名片，中华慈善是中华民族文明的精神表现，早在 20 世纪 80 年代霍英东宣布设立 50 万美元的奖金，奖给在 5 年内能打败胡荣华的非华人中国象棋选手，极大地推动了中国象棋的国际化进程。现如今，越来越多的华侨华人家族通过慈善活动实现自我成就和获得公众认可的同时，也传播着中华慈善精神和民族文明，讲述着中国的慈善故事。随着全球化的进程和“一带一路”建设的推进，华侨华人家族慈善逐步打造出具有中西特色的发展模式，形成了华人的公益慈善文化氛围，具有丰富多样的治理结构和较为成功的代际传承，预示着华侨华人家族一代又一代将慈善事业做大做强。

参考文献

Brody D, Strauch, “Who are the Family Foundations’ Findings from the Foundation Management Survey”, *Family Business Review*, 3 (2010) .

Judit klein, Cristina Cruz, Hana Milanov, “Is Social Responsibility Really ‘Corporate’? The Impact of Family Foundation on CSR”, *Academy of Management Annual Meeting Proceedings*, 2018.



Kelin E. Gersick, Deanne Stone, Katherine Grady, Michele Desjardins, Howard Muson, *Generations of Giving: Leadership and Continuity in Family Foundations* (Lexington Books, 2006).

Moody M, Lugo Knapp A, Corrado M, “What Is a Family Foundation?”, *Foundation Review*, 3 (2011).

Nemon M L, Jacobs C J, Phillips M, et al. , “The Family Foundation Life Cycle and the Role of Consultants”, *Foundation Review*, 7 (2015).

Nidhi Raj Kapoor, “Making a World of Difference: How BRICS Diaspora Give”, The Resource Alliance, 2014.

《2018 年度正大慈善基金会公益项目支出》，<http://www.cpgroup.cn/Content.aspx?curID=8639>, 2018-12-28.

《蔡崇信最钟情的“投资”》，http://www.sohu.com/a/252511849_114930, 2018年9月7日。

潮龙起：《“非典”时期华侨华人对中国捐赠之分析》，《东南亚研究》2004年第5期。

陈世柏：《海外华人的慈善理念及其思想渊源》，《中国宗教》2011年第7期。

陈世柏：《社会行为：海外乡亲慈善捐赠的本质内涵》，《社会保障研究》2011年第2期。

[马] 陈志明：《人类学与华人研究视野下的公益慈善》，《中山大学学报》（社会科学版）2013年第4期。

程芬：《泰国华侨报德善堂对我国发展宗教慈善的启示》，《中国社会组织》2013年第7期。

储小平：《家族企业研究：一个具有现代意义的话题》，《中国社会科学》2000年第5期。

《大爱无垠》，<http://www.cpgroup.cn/Content.aspx?curID=6213>, 2013年12月26日。

《独家揭秘陈启宗家族慈善旗舰 晨兴基金会亿元资金“流水账”（组图）》，<http://business.sohu.com/20140920/n404494283.shtml>, 2014年9月20日。

樊子君、谭少思：《英国家族基金会内部治理及启示》，《中国注册会计师》2012年第6期。

《胡润慈善榜2019排名 胡润富豪榜完整榜单一览》，http://www.zhicheng.com/n/20190521/268735_6.html, 2019年5月21日。

《华人慈善“二代”崭露头角 用现代理念经营公益事业》，http://www.cctv-gy.cn/show_7_2641_1.html, 2018年7月4日。

黄晓瑞：《华侨华人对中国慈善捐赠的现状及其模式研究》，贾益民主编《华侨华人研究报告（2015）》，社会科学文献出版社，2015。

《霍英东一生“为善莫问回报”，同李嘉诚为祖国公益做出巨大贡献》，<https://baijiahao.baidu.com/s?id=1618171502212661440&wfr=spider&for=pc>，2018年11月26日。

金锦萍：《什么是慈善？家族慈善的意义是什么？》，<http://csgy.rmzxb.com.cn/c/2018-01-05/1923496.shtml>，2018年1月5日。

景燕春：《华人移民慈善的动力机制：以广东侨乡顺德为例》，《华侨华人历史研究》2018年第4期。

《李嘉诚基金会出资支持汕头大学，未来四年本科生学费全免》，http://www.sohu.com/a/322471775_99917788，2019年6月23日。

《李嘉诚宣布退休 曾言“对医疗的支持超越生命极限”》，<https://www.cn-healthcare.com/article/20180316/content-501448.html>，2018年3月16日。

黎相宜、周敏：《跨国实践中的社会地位补偿——华南侨乡两个移民群体文化馈赠的比较研究》，《社会学研究》2012年第3期。

李勇：《陈嘉庚与新加坡闽侨辛亥保安捐款》，《厦门大学学报》（哲学社会科学版）2019年第1期。

李云、陈世柏：《发展华侨华人慈善事业的政策探讨》，《五邑大学学报》（社会科学版）2013年第4期。

《李卓彬委员：参与“一带一路”建设 华侨华人可发挥三大优势》，http://www.sohu.com/a/300498326_123753，2019年3月11日。

林金枝：《改革开放以来华侨华人与港澳台胞在中国大陆的捐赠》，《华侨华人历史研究》1996年第4期。

林心滢：《改革开放以来华侨华人在福清侨乡捐赠行为的文化解读》，《八桂侨刊》2013年第4期。

刘宏：《海外华人与崛起的中国：历史性、国家与国际关系》，《开放时代》2010年第8期。

马秋莎：《是谁引领了美国的慈善革命？》，《环球时报》2013年4月25日。

潘如盎：《发达国家家族基金会的实践综述》，《法制与社会》2016年第22期。

《企院·分享 | 家族慈善基金会——家族的，还是社会的？》，http://www.sohu.com/a/255389695_321613，2018年9月21日。

裘援平：《华侨华人与中国梦》，《求是》2014年第6期。

《邵逸夫基金会》，<http://www.chinavalue.net/Wiki/ShowContent.aspx?TitleID=406835>。

《邵逸夫早年“吝啬”被嘲笑 历年捐款超百亿港元》，<https://new.qq.com/rain/a/20140107011764>。

《桑梓情深 华侨华人慈善事业代际相传》，<http://www.chinanews.com/hr/2018/11-17/8679134.shtml>，2018年11月17日。



孙波：《许荣茂：志在远方，心系中华》，《华人时报》2018年第2期。

《泰国正大集团向南京工业大学捐赠2.011亿元》，<http://www.edu-gov.cn/news/4935.html>，2014年6月20日。

《谭天星：海外侨胞是实现“中国梦”的宝贵资源和独特机遇》，http://www.sohu.com/a/280521997_123753，2018年12月8日。

《挑战传统观念 李嘉诚带领中国富人“开放慈善”》，<http://www.chinanews.com/cj/kong/news/2007/11-07/1070420.shtml>，2007年11月7日。

王付兵：《改革开放以来华人华侨对福清的捐赠及其作用》，《华侨华人历史研究》2000年第3期。

王名、王春婷：《论基金会与现代慈善——〈改变中国——洛克菲勒基金会在华百年〉述评》，《中国非营利评论》2014年第1期。

王心怡：《〈中国家族慈善基金会发展报告（2018）〉在京发布》，《公益时报》2019年1月16日。

魏璞祯：《家族慈善基金会成为我国公益慈善领域的重要力量》，《公益时报》2019年4月9日。

夏玉清：《华侨报德善堂与善堂文化在泰国的传播》，《宗教学研究》2018年第1期。

《现金捐款最多的5个华人富豪：第二捐出150亿，第一建了30000座楼》，<https://baijiahao.baidu.com/s?id=1629688274070727179&wfr=spider&for=pc>，2019年4月22日。

肖泊：《世茂掌门人许荣茂捐款已超10亿：回报是责任》，<http://finance.sina.com.cn/money/cfsg/20150303/101321631359.shtml>，2015年3月3日。

《新加坡华裔捐赠一亿七千多万元修建北京奥运场馆》，<http://www.chinaqw.com/news/200611/21/52225.shtml>，2006年11月21日。

《新加坡首富邱德拔——杰出的银行家 & 酒店业巨子》，<http://wemedia.ifeng.com/82189368/wemedia.shtml>，2018年10月13日。

张小绿：《华侨华人慈善捐赠和侨乡发展——对瑞安市桂峰乡华侨华人的调查和分析》，《温州大学学报》（社会科学版）2008年第4期。

张秀明：《改革开放以来华侨华人对中国慈善事业的贡献探析》，《华侨华人历史研究》2018年第4期。

张映宇：《如何定义家族基金会：从何享健慈善基金会更名谈起》，《公益时报》2017年8月22日。

张映宇：《家族基金会的两大财富管理工具》，《公益时报》2017年11月14日。

张映宇：《家族基金会的三大作用》，《公益时报》2017年8月29日。

张映宇：《正视家族基金会的弊端》，《公益时报》2017年9月5日。

《正大集团公益慈善捐助捐赠和产业扶贫情况概述》，<http://www.cpgroup.cn/>

CSRList.aspx? catID =5&subcatID =45.

《正大集团简介》，《国际贸易》1995年第6期（增刊）。

《正大集团：热心公益，低调慈善》，<http://www.cpgroup.cn/Content.aspx? curID = 6692>，2014年8月8日。

《正大集团谢国民荣登“08年度中华慈善榜”》，http://www.feedtrade.com.cn/news/people/20100527191906_248168.html，2010-05-27。

庄国土：《华侨华人与港澳同胞对厦门捐赠的分析》，《华侨华人历史研究》1999年第4期。

华商韬略著《华人慈善家：50位华人领袖的中国及世界慈善行动与贡献》，经济日报出版社，2013。

〔英〕孔飞力：《他者之中的华人：近代以来的移民》，李明欢译，江苏人民出版社，2016。

林悟殊：《关于潮汕善堂文化的思考》，陈三鹏主编《第三届潮学国际研讨会论文集》，花城出版社，2000。

林悟殊：《泰国大峰祖师崇拜与华侨报德善堂研究》，淑馨出版社，1996。

陶欣伯口述、倪亦斌整理：《陶欣伯人生小故事》，上海文艺出版社，2012。

周秋光、曾桂林：《中国慈善简史》，人民出版社，2006。

朱友渔：《中国慈善事业的精神》，商务印书馆，2016。